



## **Fédération Congolaise de Football Association « FECOFA »**

Rapport de l'auditeur indépendant  
sur les états financiers annuels  
de l'exercice clos le 31 décembre 2023

Le 24 octobre 2024



76, Avenue de la Justice, Immeuble SKY VIEW  
5<sup>e</sup> étage, Local 501 – Kinshasa/Gombe  
République Démocratique du Congo  
Tél : (+243) 976 059 438 | 818 112 781  
E-mail : [contact@cd-insp.com](mailto:contact@cd-insp.com)  
[www.cd-insp.com](http://www.cd-insp.com)

**Fédération Congolaise de Football Association  
« FECOFA »**

6, Avenue Justice  
Kinshasa/Gombe  
République Démocratique du Congo

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDEPENDANT  
SUR LES ÉTATS FINANCIERS ANNUELS  
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Comité de Normalisation, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2023, sur l'audit des états financiers annuels de la Fédération Congolaise de Football Association « FECOFA », tels qu'ils sont joints au présent rapport.

***Opinion avec réserve***

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels ci-joints de la Fédération Congolaise de Football Association « FECOFA », exprimé en dollar américain, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes y compris le résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la FECOFA au 31 décembre 2023, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme à l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière .

***Fondement de l'opinion avec réserve***

Notre rapport d'audit sur les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2022 avait relevé la non prise en compte des soldes de l'exercice 2021 comme soldes d'ouverture de l'exercice 2022 avec une incidence potentielle sur l'année 2022.

Au cours de l'exercice 2023, le problème soulevé en 2022 n'a pas été résolu, et par conséquent nous le reconduisons en 2023.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (« ISA »), conformément aux prescriptions du Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur indépendant relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement N°01/2017/CM/OHADA précité, ainsi qu'aux règles d'indépendance qui encadrent l'auditeur indépendant, et nous avons satisfait aux autres responsabilités d'éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

### **Observations**

- (i) Les états financiers joints à ce rapport sont préparés conformément aux dispositions du système comptable OHADA révisé. Contrairement au point 1 de l'article 17 de l'Acte uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière qui recommande la tenue des états financiers dans la langue officielle du pays et dans l'unité monétaire ayant cours légal, ces états financiers sont présentés en dollar Américain.
- (ii) Nous attirons l'attention sur la Note 8 qui renseigne un montant de USD 334.817 représentant des financements de la FECOFA en faveur des fédérations locales mais non encore reconnu par ces dernières comme ayant été encaissé. Ce montant n'est pas confirmé par ces fédérations locales.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ces points.

### **Point à l'attention de la FECOFA**

Il est institué un système comptable unique et commun dénommé Système Comptable des Entités à But Non Lucratif (SYCEBNL). Toute entité à but non lucratif ayant son siège dans un État partie au Traité relatif à l'harmonisation du droit des affaires en Afrique ou qui exerce ses activités sur le territoire dudit État est soumise aux dispositions de cet Acte uniforme.

Les dispositions de cet Acte uniforme sont application obligatoire à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Nous attirons l'attention de la FECOFA en tant que entité à but non lucratif de prendre des dispositions nécessaires en vue du basculement de sa comptabilité vers le SYCEBNL.

### **Responsabilité du Comité de Normalisation relatives aux états financiers**

Les états financiers annuels ont été établis et arrêtés par le Comité de normalisation.

Le Comité de normalisation est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe au Comité de normalisation d'évaluer la capacité de la FECOFA à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si le Comité de normalisation a l'intention de mettre la FECOFA en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe au Comité de normalisation de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la FECOFA.

### **Responsabilités de l'auditeur indépendant relatives à l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous nous conformons aux règles d'éthique relatives à l'audit des états financiers annuels édictées par le Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA ;
- nous identifions et évaluons les risques que le rapport financier comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la FECOFA ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Comité de normalisation, de même que des informations fournies les concernant par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le Comité de normalisation du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liées à des événements ou conditions susceptibles de jeter un doute. Important sur la capacité de la FECOFA à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée.

Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport d'audit. Cependant, des conditions ou des événements futurs pourraient conduire la FECOFA à cesser son exploitation ;

- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les états financiers, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements les sous-jacents d'une manière telle qu'ils donnent une présentation sincère.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.

IN SERVICE PARTNERS SARL

Cyprien BONGULUMATA ORELE  
Associé  
Expert-comptable agréé ONEC n° EC/16.00050

Le 24 octobre 2024



**ETATS FINANCIERS ANNUELS DE LA FEDERATION CONGOLAISE  
DE FOOTBALL ASSOCIATION  
« FECOFA »  
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

Désignation de l'entité : FECOFA Exercice clos le : 31/12/2023

N° d'identification fiscale :                      Durée (en mois) : 12

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2023**

| N°        | ACTIF                                                         | Note | Exercice au 31/12/2023 |               |                  | Exercice au 31/12/2022 |
|-----------|---------------------------------------------------------------|------|------------------------|---------------|------------------|------------------------|
|           |                                                               |      | Brut                   | Amort/Prov    | Net              | Net                    |
| <b>AD</b> | <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                          |      |                        |               |                  |                        |
| AE        | Frais de développement et de prospection                      | 3    | -                      | -             | -                | -                      |
| AF        | Brevets, licences, logiciels et droits similaires             |      | 6.460                  | 6.220         | 240              | 2.990                  |
| AG        | Fonds commercial et droit de bail                             |      | -                      | -             | -                | -                      |
| AH        | Autres immobilisations incorporelles                          |      | -                      | -             | -                | -                      |
| <b>AI</b> | <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                            |      |                        |               |                  |                        |
| AJ        | Terrains                                                      |      | -                      | -             | -                | -                      |
|           | (1) <i>dont placement en net:</i>                             |      |                        |               |                  |                        |
| AK        | Bâtiments                                                     | 3    | 28.729                 | 969           | 27.760           | 20.656                 |
|           | (1) <i>dont placement en net:</i>                             |      |                        |               |                  |                        |
| AL        | Aménagements, agencements et Installations                    |      | 541.003                | 23.674        | 517.329          | 40.465                 |
| AM        | Matériel, mobiliers et actifs biologiques                     |      | 130.379                | 32.636        | 97.743           | 60.650                 |
| AN        | Matériel de transport                                         |      | -                      | -             | 0                | 0                      |
| AP        | Avances et acomptes versés sur immobilisations                | 3    | -                      | -             | 0                | 0                      |
| <b>AQ</b> | <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                            | 4    |                        |               |                  |                        |
| AR        | Titres de participation                                       |      | -                      | -             | 0                | 0                      |
| AS        | Autres immobilisations financières                            |      | 6.000                  | -             | 6.000            | 6.000                  |
| <b>AZ</b> | <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                             |      | <b>712.571</b>         | <b>63.499</b> | <b>649.072</b>   | <b>130.761</b>         |
| <b>BA</b> | <b>ACTIF CIRCULANT H. A. O.</b>                               |      |                        |               |                  |                        |
| BB        | STOCKS ET ENCOURS                                             | 5    | -                      | -             | 0                | 0                      |
| BG        | CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES                                 | 6    | -                      | -             | 0                | 0                      |
| BH        | Fournisseurs, avances versées                                 | 17   | 276.575                | -             | 276.575          | 15.488                 |
| BI        | Clients                                                       | 7    | -                      | -             | 0                | 0                      |
| BJ        | Autres créances                                               | 8    | 716.085                | -             | 716.085          | 290.647                |
| <b>BK</b> | <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                             |      | <b>992.660</b>         | <b>-</b>      | <b>992.660</b>   | <b>306.135</b>         |
| BQ        | Titres de placement                                           | 9    | -                      | -             | 0                | 0                      |
| BR        | Valeurs à encaisser                                           | 10   | -                      | -             | 0                | 0                      |
| BS        | Banques, chèques postaux, caisse et assimilés                 | 11   | 26.398                 | -             | 26.398           | 1.741.246              |
| <b>BT</b> | <b>TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)</b>                           |      | <b>26.398</b>          | <b>-</b>      | <b>26.398</b>    | <b>1.741.246</b>       |
| BU        | Ecarts de conversion-Actif (IV)<br>(perte probable de change) | 12   | -                      | -             | 0                | 0                      |
| <b>BZ</b> | <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>                      |      | <b>1.731.629</b>       | <b>63.499</b> | <b>1.668.130</b> | <b>2.178.142</b>       |

Désignation de l'entité : FECOFA Exercice clos le : 31/12/2023  
N° d'identification fiscale : 12 Durée (en mois) : 12

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2023**

| Libellé | PASSIF                                                             | Note | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 |
|---------|--------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|
| CA      | Capital                                                            | 13   | 3.913.105                 | 2.190.237                 |
| CB      | Apporteurs capital non appelé (-)                                  | 13   | -                         | -                         |
| CD      | Primes liées au capital social                                     | 14   | -                         | -                         |
| CE      | Ecart de réévaluation                                              | 3e   | -                         | -                         |
| CF      | Réserves indisponibles                                             | 14   | -                         | -                         |
| CG      | Réserves libres                                                    | 14   | -                         | -                         |
| CH      | Report à nouveau                                                   | 14   | (61.433)                  | (57.651)                  |
| CJ      | Résultat net de l'exercice                                         | 14   | (2.980.051)               | (3.782)                   |
| CL      | Subventions d'investissement                                       | 15   | -                         | -                         |
| CM      | Provisions réglementées                                            | 15   | -                         | -                         |
| CP      | <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES (I)</b>         |      | <b>871.621</b>            | <b>2.128.804</b>          |
| DA      | Emprunts et dettes financières                                     | 16   | -                         | -                         |
| DB      | Dettes de location acquisition                                     | 16   | -                         | -                         |
| DC      | Provisions pour risques et charges                                 | 16   | -                         | -                         |
| DF      | <b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (II)</b>      |      | <b>-</b>                  | <b>-</b>                  |
| DG      | <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                           |      | <b>871.621</b>            | <b>2.128.804</b>          |
| DH      | Dettes circulantes H.A.O.                                          | 5    | -                         | -                         |
| DI      | Clients, avances reçues                                            | 7    | -                         | -                         |
| DJ      | Fournisseurs d'exploitation                                        | 17   | 610.789                   | 35.026                    |
| DK      | Dettes fiscales et sociales                                        | 18   | 75.438                    | 300                       |
| DM      | Autres dettes                                                      | 19   | 77.000                    | -                         |
| DN      | Provisions pour risques à court terme                              | 19   | -                         | -                         |
| DP      | <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                                |      | <b>763.227</b>            | <b>35.326</b>             |
| DQ      | Banques, crédits d'escompte et de trésorerie                       | 20   | -                         | -                         |
| DR      | Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie        | 20   | 33.282                    | 14.012                    |
| DT      | <b>TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)</b>                                |      | <b>33.282</b>             | <b>14.012</b>             |
| DV      | <b>Ecart de conversion-Passif (V)</b><br>(gain probable de change) | 12   | -                         | -                         |
| DZ      | <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>                       |      | <b>1.668.130</b>          | <b>2.178.142</b>          |

Désignation de l'entité: FECOFA  
N° d'identification fiscale : 0

Exercice clos le : 31/12/2023  
Durée (en mois) : 12

**COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2023**

| Réf. | LIBELLE                                                            |   | Notes | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 |
|------|--------------------------------------------------------------------|---|-------|---------------------------|---------------------------|
| TA   | Vente de marchandises                                              | A | +     | 21                        | -                         |
| RA   | Achats de marchandises                                             |   | -     | 22                        | -                         |
| RB   | Variation de stocks de marchandises                                |   | -/+   | 6                         | -                         |
| XA   | <b>MARGE COMMERCIALE</b>                                           |   |       | -                         | -                         |
| TB   | Vente de produits fabriqués                                        | B | +     | 21                        | -                         |
| TC   | Travaux, services vendus                                           | C | +     | 21                        | -                         |
| TD   | Produits accessoires                                               | D | +     | 21                        | 419.478                   |
|      |                                                                    |   |       |                           | 222.972                   |
| XB   | <b>CHIFFRES D'AFFAIRES (A+B+C+D)</b>                               |   |       | 419.478                   | 222.972                   |
| TE   | Production stockée (ou déstockage)                                 |   | -/+   | 6                         | -                         |
| TF   | Production immobilisée                                             |   | +     | 21                        | -                         |
| TG   | Subventions d'exploitation                                         |   | +     | 21                        | 283.406                   |
| TH   | Autres produits                                                    |   | +     | 21                        | -                         |
| TI   | Transferts de charges d'exploitation                               |   | +     | 12                        | -                         |
| RC   | Achats de matières premières et fournitures liées                  |   | -     | 22                        | (44.244)                  |
| RD   | Variation de stocks de matières premières et fournitures liées     |   | -/+   | 6                         | -                         |
| RE   | Autres achats                                                      |   | -     | 22                        | (267.815)                 |
| RF   | Variation de stocks d'autres approvisionnements                    |   | -/+   | 6                         | -                         |
| RG   | Transports                                                         |   | -     | 23                        | (883.359)                 |
| RH   | Services extérieurs                                                |   | -     | 24                        | (1.706.067)               |
| RI   | Impôts et taxes                                                    |   | -     | 25                        | (102.083)                 |
| RJ   | Autres charges                                                     |   | -     | 26                        | (113.742)                 |
| XC   | <b>VALEUR AJOUTEE (XB+RA+RB)+ (somme TE à RJ)</b>                  |   |       | (2.414.426)               | 644.272                   |
| RK   | Charges du personnel                                               |   | -     | 27                        | (525.914)                 |
| XD   | <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)</b>                        |   |       | (2.940.340)               | 18.443                    |
| TJ   | Reprises d'amortissements, provisions et aus dépréciations         |   | +     | 28                        | -                         |
| RL   | Dotations aux amortissements, aux provisions et aux amortissements |   | -     | 3c&28                     | (41.277)                  |
| XE   | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+RL)</b>                          |   |       | (2.981.617)               | (3.782)                   |
| TK   | Revenus financiers et assimilés                                    |   | +     | 29                        | 1.566                     |
| TL   | Reprises de provisions et dépréciations financières                |   | +     | 28                        | -                         |
| TM   | Transferts de charges financières                                  |   | +     | 12                        | -                         |
| RM   | Frais financiers et charges assimilées                             |   | -     | 29                        | -                         |
| RN   | Dotations aux provisions et aux dépréciations financières          |   | -     | 3c&28                     | -                         |
| XF   | <b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>                          |   |       | 1.566                     | -                         |
| XG   | <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)</b>                   |   |       | (2.980.051)               | (3.782)                   |
| TN   | Produits des cessions d'immobilisations                            |   | +     | 3D                        | -                         |
| TO   | Autres produits HAO                                                |   | +     | 30                        | -                         |
| RO   | Valeurs comptables des cessions d'immobilisations                  |   | -     | 3D                        | -                         |
| RP   | Autres charges HAO                                                 |   | -     | 30                        | -                         |
| XH   | <b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>          |   |       | -                         | -                         |
| RQ   | Participation des travailleurs                                     |   | -     | 30                        | -                         |
| RS   | Impôts sur le résultat                                             |   | -     | 37                        | -                         |
| XH   | <b>RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)</b>                                  |   |       | (2.980.051)               | (3.782)                   |

Désignation de l'entité: FECOFA  
N° d'identification fiscale : 0

Exercice clos le : 31/12/2023  
Durée (en mois) : 12

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

| Réf. | LIBELLE                                                                                 | Note | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|
| ZA   | Trésorerie nette au 1er Janvier<br>(Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)       | A    | 1.727.234                 | -                         |
|      | <b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>                       |      |                           |                           |
| FA   | Capacité d'autofinancement globale (CAFG)                                               |      | (2.938.774)               | (39.209)                  |
| FB   | - Actif circulant HAO                                                                   |      | -                         | -                         |
| FC   | - Variation des stocks                                                                  |      | -                         | -                         |
| FD   | - Variation des créances                                                                |      | (686.525)                 | (306.135)                 |
| FE   | - Variation du passif circulant                                                         |      | 727.901                   | 35.326                    |
|      | <b>Variation du BF lié aux activités opérationnelles<br/>(FB+FC+FD+FE): 41.376</b>      |      |                           |                           |
| ZB   | <b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles<br/>(somme FA à FE)</b>   | B    | <b>(2.897.398)</b>        | <b>(310.018)</b>          |
|      | <b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements</b>                     |      |                           |                           |
| FF   | - Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles                   |      | (480)                     | (5.980)                   |
| FG   | - Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles                     |      | (559.106)                 | (141.005)                 |
| FH   | - Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières                     |      | -                         | (6.000)                   |
| FI   | + Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles        |      | 0                         | -                         |
| FJ   | + Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières                         |      | -                         | -                         |
| ZC   | <b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements<br/>(Somme FF à FJ)</b> | C    | <b>(559.586)</b>          | <b>(152.985)</b>          |
|      | <b>Flux de trésorerie provenant du financement des capitaux propres</b>                 |      |                           |                           |
| FK   | + Augmentations de capital par apports nouveaux                                         |      | 1.722.868                 | 2.190.237                 |
| FL   | + Subventions d'investissement reçues                                                   |      | -                         | -                         |
| FM   | - Prélèvements sur le capital                                                           |      | -                         | -                         |
| FN   | - Dividendes versés                                                                     |      | -                         | -                         |
| ZD   | <b>Flux de trésorerie provenant des capitaux propres<br/>(Somme FK à FN)</b>            | D    | <b>1.722.868</b>          | <b>2.190.237</b>          |
|      | <b>Flux de trésorerie provenant du financement des capitaux étrangers</b>               |      |                           |                           |
| FO   | + Emprunts                                                                              |      | 1                         | -                         |
| FP   | + Autres dettes financières                                                             |      | -                         | -                         |
| FQ   | - Remboursements des emprunts et autres dettes financières                              |      | -                         | -                         |
| ZD   | <b>Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers<br/>(Somme FO à FQ)</b>          | E    | <b>1</b>                  | <b>-</b>                  |
| ZD   | <b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement<br/>(D+E)</b>              | F    | <b>1.722.869</b>          | <b>2.190.237</b>          |
| ZD   | <b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE (B+C+F)</b>                           | G    | <b>(1.734.115)</b>        | <b>1.727.234</b>          |
| ZD   | <b>Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A)</b>                                            | H    | <b>(6.881)</b>            | <b>1.727.234</b>          |

# FICHE RECAPITULATIVE DES NOTES ANNEXES PRESENTEES<sup>(1)</sup> 4

Dénomination sociale de l'entité : FEDERATION CONGOLAISE DE FOOTBALL ASSOCIATION

Sigle usuel : FECOFA

Adresse : 6, Avenue Justice Kinshasa/Gombe

N° d'identification fiscale :

Exercice clos le : 31-12-23

Durée (en mois) : 12

| NOTES        | INTITULES                                                                               | A | N/A |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|
| NOTE 1       | DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES                                                |   | X   |
| NOTE 2       | INFORMATIONS OBLIGATOIRES                                                               | X |     |
| NOTE 3A      | IMMOBILISATION BRUTE                                                                    | X |     |
| NOTE 3B      | BIENS PRIS EN LOCATION ACQUISITION                                                      |   | X   |
| NOTE 3C      | IMMOBILISATIONS : AMORTISSEMENTS                                                        |   | X   |
| NOTE 3D      | IMMOBILISATIONS : PLUS-VALUES ET MOINS VALUE DE CESSION                                 |   | X   |
| NOTE 3E      | INFORMATIONS SUR LES REEVALUATIONS EFFECTUEES PAR L'ENTITE                              |   | X   |
| NOTE 4       | IMMOBILISATIONS FINANCIERES                                                             | X |     |
| NOTE 5       | ACTIF CIRCULANT HAO                                                                     |   | X   |
| NOTE 6       | STOCKS ET ENCOURS                                                                       |   | X   |
| NOTE 7       | CLIENTS PRODUITS A RECEVOIR                                                             |   | X   |
| NOTE 8       | AUTRES CREANCES                                                                         | X |     |
| NOTE 8A      | TABEAU D'ETALEMENT DES CHARGES IMMOBILISEES                                             |   | X   |
| NOTE 9       | TITRES DE PLACEMENT                                                                     |   | X   |
| NOTE 10      | VALEURS A ENCAISSER                                                                     |   | X   |
| NOTE 11      | DISPONIBILITES                                                                          | X |     |
| NOTE 12      | ECARTS DE CONVERSION                                                                    |   | X   |
| NOTE 13      | CAPITAL : VALEUR NOMINALE DES ACTIONS OU PARTS                                          | X |     |
| NOTE 14      | PRIMES ET RESERVES                                                                      | X |     |
| NOTE 15A     | TOTAL SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES                                            | X |     |
| NOTE 15B     | AUTRES FONDS PROPRES                                                                    |   | X   |
| NOTE 16A     | DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES                                             |   | X   |
| NOTE 16B     | ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILES (METHODE ACTUARIELLE)                    |   | X   |
| NOTE 16B bis | ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILES (METHODE ACTUARIELLE)                    |   | X   |
| NOTE 16C     | ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS                                                             |   | X   |
| NOTE 17      | FOURNISSEURS D'EXPLOITATION                                                             | X |     |
| NOTE 18      | DETTES FISCALES ET SOCIALES                                                             | X |     |
| NOTE 19      | AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME                                  | X |     |
| NOTE 20      | BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET TRESORERIE                                                | X |     |
| NOTE 21      | CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS                                                   | X |     |
| NOTE 22      | ACHATS                                                                                  | X |     |
| NOTE 23      | TRANSPORTS                                                                              | X |     |
| NOTE 24      | SERVICES EXTERIEURS                                                                     | X |     |
| NOTE 25      | IMPOTS ET TAXES                                                                         | X |     |
| NOTE 26      | AUTRES CHARGES                                                                          | X |     |
| NOTE 27A     | CHARGES DE PERSONNEL                                                                    | X |     |
| NOTE 27B     | EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR                                       | X |     |
| NOTE 28      | PROVISIONS ET DEPRECIATIONS INSCRITES AU BILAN                                          |   | X   |
| NOTE 29      | CHARGES ET REVENUS FINANCIERS                                                           |   | X   |
| NOTE 30      | AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO                                                          |   | X   |
| NOTE 31      | REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES | X |     |
| NOTE 32      | PRODUCTION DE L'EXERCICE                                                                |   | X   |
| NOTE 33      | ACHATS DESTINES A LA PRODUCTION                                                         |   | X   |
| NOTE 34      | FICHE DE SYNTHESE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS                                 | X |     |
| NOTE 35      | LISTE DES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIETALES A FOURNIR              |   | X   |
| NOTE 36      | TABLES DES CODES                                                                        | X |     |

(1) les Notes non documentées ne doivent pas être jointes aux états financiers. Leur contenu peut être amélioré par les entités applicable

A : Applicable

A/N : Non

Par exemple pour une entité qui n'a pas de stocks et en-cours, elle doit cocher à l'intersection ('ligne NOTE 6' & 'colonne N/A')

Désignation de l'entité :  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

0

Exercice clos le :  
Durée (en mois) :

31/12/2023

12

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| A - DECLARATION DE CONFORMITE AU SYSCOHADA                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| Les états financiers sont établis en conformité avec l'Acte Uniforme relatif au Droit Comptable et à l'Information Financière.                                                                                                                                                                                                      |  |
| B - REGLES ET METHODES COMPTABLES                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| Les états financiers ont été confectionnés dans le respect des postulats, des conventions des règles d'évaluation édictés par l'Acte Uniforme relatif au Droit Comptable et à l'Information financière.<br>La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. |  |
| C - DEROGATION AUX POSTULATS ET CONVENTIONS COMPTABLES                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| détaillé sur lequel s'appuient les valeurs reprises dans les états financiers                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| Respect de tous les postulats et conventions comptables sans aucune dérogation.                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| D - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES RELATIVES AU BILAN, AU COMPTE DE RESULTAT ET AU TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE                                                                                                                                                                                                                      |  |
| Pas d'informations complémentaires relatives aux autres états financiers.                                                                                                                                                                                                                                                           |  |

## NOTE 3A: IMMOBILISATION BRUTE

Désignation de l'entité:  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

.....  
0

Exercice clos le : 31/12/2023  
Durée (en mois) 12

| SITUATIONS ET MOUVEMENTS                               | A                                        |                                | B                       |                                                           | C                                |                            | D= A+B-C       |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|----------------|
|                                                        | Montant brut à l'ouverture de l'exercice | Acquisitions apports créations | Virements poste à poste | Suite à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice | Cessions, Scissions Hors service | Virements de poste à poste |                |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                   | <b>5.980</b>                             | <b>480</b>                     | -                       | -                                                         | -                                | -                          | <b>6.460</b>   |
| Frais de développement et de prospection               |                                          |                                |                         |                                                           |                                  |                            | -              |
| Brevets, licences, logiciels et droits similaires      | 5.980                                    | 480                            |                         |                                                           |                                  |                            | 6.460          |
| Fonds commercial et droit de bail                      |                                          |                                |                         |                                                           |                                  |                            | -              |
| Autres immobilisations incorporelles                   |                                          |                                |                         |                                                           |                                  |                            | -              |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                     | <b>141.005</b>                           | <b>559.106</b>                 | -                       | -                                                         | -                                | -                          | <b>700.111</b> |
| Terrains                                               | -                                        |                                |                         |                                                           |                                  |                            | -              |
| Bâtiments                                              | 20.979                                   | 7.750                          |                         |                                                           |                                  |                            | 28.729         |
| Installations et agencements                           | 46.755                                   | 494.248                        |                         |                                                           |                                  |                            | 541.003        |
| Matériel                                               | 73.271                                   | 57.108                         |                         |                                                           |                                  |                            | 130.379        |
| Matériel de transport                                  | -                                        | -                              |                         |                                                           |                                  |                            | -              |
| <b>AVANCES ET ACOMPTES VERSEES SUR IMMOBILISATIONS</b> |                                          |                                |                         |                                                           |                                  |                            |                |
| Immobilisations incorporelles                          | -                                        | -                              | -                       | -                                                         | -                                | -                          | -              |
| Immobilisations corporelles                            | -                                        |                                |                         |                                                           | -                                |                            | -              |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                     | <b>6.000</b>                             | -                              | -                       | -                                                         | -                                | -                          | <b>6.000</b>   |
| Titres de participation                                | -                                        |                                |                         |                                                           |                                  |                            | -              |
| Autres immobilisations financières                     | 6.000                                    | -                              |                         |                                                           |                                  |                            | 6.000          |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                   | <b>152.985</b>                           | <b>559.586</b>                 | -                       | -                                                         | -                                | -                          | <b>712.571</b> |

Commentaire:

## NOTE 3C: IMMOBILISATIONS (AMORTISSEMENTS)

Désignation de l'entité: EECOFA  
 N° d'identification fiscale : 0

Exercice clos le : 31/12/2023  
 Durée (en mois) : 12

| SITUATIONS ET MOUVEMENTS<br><br>RUBRIQUES          | A                                                             | B                                             | C                                                                             | D = A + B - C                                                |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                    | CUMUL DES<br>AMORTISSEMENTS A<br>L'OUVERTURE<br>DE L'EXERCICE | AUGMENTATIONS :<br>DOTATIONS<br>DE L'EXERCICE | DIMINUTIONS :<br>Amortissements<br>relatifs aux éléments<br>sortis de l'actif | CUMUL DES<br>AMORTISSEMENTS A LA<br>CLOTURE<br>DE L'EXERCICE |
| Frais de développement et de prospection           | -                                                             |                                               |                                                                               | -                                                            |
| Brevets, licences, logiciels, et droits similaires | 2.990                                                         | 3.230                                         |                                                                               | 6.220                                                        |
| Fonds commercial et droits au bail                 | -                                                             |                                               |                                                                               | -                                                            |
| Autres immobilisations incorporelles               | -                                                             |                                               |                                                                               | -                                                            |
| <b>SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>  | <b>2.990</b>                                                  | <b>3.230</b>                                  | -                                                                             | <b>6.220</b>                                                 |
| Terrains hors immeuble de placement                | -                                                             |                                               |                                                                               | -                                                            |
| Bâtiments hors immeuble de placement               | -                                                             |                                               |                                                                               | -                                                            |
| Aménagements, agencements et installations         | 6.290                                                         | 18.353                                        |                                                                               | 24.643                                                       |
| Matériel, mobilier et actifs biologiques           | 12.945                                                        | 19.694                                        |                                                                               | 32.639                                                       |
| Matériel de transport                              | -                                                             |                                               |                                                                               | -                                                            |
| <b>SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>    | <b>19.235</b>                                                 | <b>38.047</b>                                 | -                                                                             | <b>57.282</b>                                                |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                               | <b>22.225</b>                                                 | <b>41.277</b>                                 | -                                                                             | <b>63.502</b>                                                |
| Total des Dotations de l'exercice                  |                                                               |                                               |                                                                               |                                                              |
|                                                    |                                                               | 41.277                                        |                                                                               | -                                                            |

Commentaires :

## NOTE 4: IMMOBILISATIONS FINANCIERES

FECOFA

Exercice clos le : 31/12/2023  
Durée (en mois) : 12

| Dénomination sociale | Valeur d'acquisition | % Détenu | Montant des capitaux propres filiale | Resultat dernier exercice filiale |
|----------------------|----------------------|----------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| Kwilu Briques SARL   | -                    | 0%       | -                                    | -                                 |

## NOTE 8: AUTRES CREANCES

Désignation de l'entité:  
N° d'identification fiscale :

FECOFA  
0

Exercice clos 31/12/2023  
Durée (en mc) 12

| Libellés                                                                | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation<br>en % | Créances à un an<br>au plus | Créances à plus<br>d'un an et à deux<br>ans au plus | Créances à<br>plus<br>de deux ans |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Personnel                                                               | 187.658                   | 94.473                    | 99%               | 187.658                     |                                                     |                                   |
| Organismes sociaux                                                      | -                         | -                         | 0%                | -                           | -                                                   |                                   |
| Etats et Collectivités publiques                                        | -                         | -                         | 0%                | -                           | -                                                   |                                   |
| Organismes internationaux                                               | -                         | -                         | 100%              | 100.096                     |                                                     |                                   |
| Apporteurs, associés et groupe                                          | -                         | -                         | 0%                | -                           | -                                                   |                                   |
| Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision<br>du SYSCOHADA | -                         | -                         | 0%                |                             |                                                     |                                   |
| Autres débiteurs divers                                                 | 528.427                   | 196.174                   | 169%              | 196.174                     | -                                                   |                                   |
| Comptes permanents non bloqués des<br>établissements et des succursales | -                         | -                         | 0%                |                             |                                                     |                                   |
| Comptes de liaison charges et produits                                  | -                         | -                         | 0%                |                             |                                                     |                                   |
| Comptes de liaison des sociétés en participation                        | -                         | -                         | 0%                |                             |                                                     |                                   |
| <b>TOTAL BRUT AUTRES CREANCES</b>                                       | <b>716.085</b>            | <b>290.647</b>            | <b>100%</b>       | <b>483.928</b>              | -                                                   | -                                 |
| Dépréciations des autres créances                                       | -                         | -                         |                   |                             |                                                     |                                   |
| <b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>                                        | <b>716.085</b>            | <b>290.647</b>            | <b>100%</b>       | <b>483.928</b>              | -                                                   | -                                 |

Commentaires :

Les autres débiteurs divers sont constitués essentiellement des financements de la FECOFA en faveur des fédérations locales non encore justifiées par ces dernières pour un montant de USD 334.817.

## NOTE 11: DISPONIBILITES

Désignation de l'entité :  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

Exercice clos le :

31/12/2023

Durée (en mois) :

12

| Libellés                                                                                                                                                                            | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| Banques locales                                                                                                                                                                     | 25.773                    | 1.739.375                 | -99%           |
| Banques autres Etats région                                                                                                                                                         | -                         | -                         |                |
| Banques, dépôt à terme                                                                                                                                                              | -                         | -                         |                |
| Autres Banques                                                                                                                                                                      | -                         | -                         |                |
| Banques intérêts courus                                                                                                                                                             | -                         | -                         |                |
| Chèques postaux                                                                                                                                                                     | -                         | -                         |                |
| Autres établissements financiers                                                                                                                                                    | -                         | -                         |                |
| Etablissements financiers intérêts courus                                                                                                                                           | -                         | -                         |                |
| Instruments de trésorerie                                                                                                                                                           | -                         | -                         |                |
| Caisse                                                                                                                                                                              | 625                       | 1.871                     | -67%           |
| Caisse électronique mobile                                                                                                                                                          | -                         | -                         |                |
| Régies d'avances et virements accréditifs                                                                                                                                           | -                         | -                         |                |
| <b>TOTAL BRUT VALEURS A ENCAISSER</b>                                                                                                                                               | <b>26.398</b>             | <b>1.741.246</b>          | <b>100%</b>    |
| Dépréciations                                                                                                                                                                       | -                         | -                         |                |
| <b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>                                                                                                                                                    | <b>26.398</b>             | <b>1.741.246</b>          | <b>100%</b>    |
| Commentaires :<br>NB : Banques et intérêts courus et Etablissements financiers intérêts courus figurent dans cette rubrique en négatif si le compte principal attaché est débiteur. |                           |                           |                |

## NOTE 14: PRIMES ET RESERVES

Désignation de l'entité:  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

Exercice clos le :

31/12/2023

Durée (en mois) :

12

| Libellés                                                                            | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en valeur<br>absolue |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Prime d'apport                                                                      | -                         | -                         | -                              |
| Prime d'émission                                                                    | -                         | -                         | -                              |
| Prime de fusion                                                                     | -                         | -                         | -                              |
| Prime de conversion                                                                 | -                         | -                         | -                              |
| Autres primes                                                                       | -                         | -                         | -                              |
| <b>TOTAL PRIMES</b>                                                                 | -                         | -                         | -                              |
| Réserves légales                                                                    | -                         | -                         | -                              |
| Réserves statutaires                                                                | -                         | -                         | -                              |
| Réserves de plus-values nettes à long terme                                         | -                         | -                         | -                              |
| Réserves d'attribution gratuite d'actions au personnel<br>salarié et aux dirigeants | -                         | -                         | -                              |
| Autres réserves réglementées                                                        | -                         | -                         | -                              |
| <b>TOTAL RESERVES INDISPONIBLES</b>                                                 | -                         | -                         | -                              |
| Réserves libres                                                                     | -                         | -                         | 0                              |
| Report à nouveau                                                                    | (61.433)                  | (57.651)                  | 3.782                          |
| Commentaires :                                                                      |                           |                           |                                |

NOTE 16A: DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILES

Désignation de l'entité:  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

0

Exercice clos le : 31/12/2022  
Durée (en mois) : 12

| Libellés                                                     | Exercice<br>au 31/12/2022 | Exercice<br>au 31/12/2021 | Variation en<br>% | Dettes à un an au<br>plus | Dettes à plus d'un<br>an et à deux ans au<br>plus | Dettes à plus de<br>deux ans |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|
| Emprunts obligataires                                        | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit       | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Avances reçues de l'Etat                                     | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Avances reçues et comptes courants bloqués                   | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Dépôts et cautionnements reçus                               | -                         | -                         | 100%              | -                         | -                                                 | -                            |
| Intérêts courus                                              | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Avances assorties de conditions particulières                | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Autres emprunts et dettes                                    | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Dettes liées à des participations                            | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Comptes permanents bloqués des établissements et succursales | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| <b>TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>100%</b>       | -                         | -                                                 | -                            |
| Crédit bail immobilier                                       | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Location bail immobilier                                     | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Location vente                                               | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Intérêts courus                                              | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Autres dettes de location acquisition                        | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| <b>TOTAL DETTES DE LOCATION ACQUISITION</b>                  | <b>-</b>                  | <b>-</b>                  | <b>-</b>          | <b>-</b>                  | <b>-</b>                                          | <b>-</b>                     |
| Provisions pour litiges                                      | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Provisions pour garanties données aux clients                | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Provisions pour pertes sur marchés à achèvement futur        | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Provisions pour pertes de change                             | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Provisions pour impôts                                       | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Provisions pour pensions et obligations similaires           | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Actif du régime de retraite                                  | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Provisions pour restructuration                              | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Provisions pour amendes et pénalités                         | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Provisions de propre assureur                                | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Provisions pour démantèlement et remise en état              | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Provisions de droits à déduction                             | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| Autres provisions                                            | -                         | -                         | -                 | -                         | -                                                 | -                            |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>              | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0%</b>         | <b>-</b>                  | <b>-</b>                                          | <b>-</b>                     |

Commentaires :

FECOFA.....0

31/12/2023  
12

### Commentaires :

NOTE 18: DETTES FISCALES ET SOCIALES

Désignation de l'entité :  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

Exercice clos le : 31/12/2023  
Durée (en mois) : 12

| Libellés                                 | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en<br>% | Dettes à un an au<br>plus | Dettes à plus d'un<br>an et à deux ans au<br>plus | Dettes à plus de<br>deux ans |
|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|
| Personnel avances et acomptes            | 136                       | -                         | 100%              |                           |                                                   |                              |
| Personnel rémunérations dues             | 58.734                    | 300                       | 19478%            | 58.734                    |                                                   |                              |
| Autres personnel                         | -                         | -                         |                   | -                         |                                                   |                              |
| Caisse de sécurité sociale               | 999                       | -                         |                   | 999                       |                                                   |                              |
| Caisse de retraite                       | -                         | -                         |                   | -                         |                                                   |                              |
| Autres organismes sociaux                | -                         | -                         |                   | -                         |                                                   |                              |
| <b>TOTAL DETTES SOCIALES</b>             | <b>59.869</b>             | <b>300</b>                | <b>100%</b>       | <b>59.733</b>             | <b>-</b>                                          | <b>-</b>                     |
| Etat, impôts sur les bénéfices           | -                         | -                         |                   | -                         |                                                   |                              |
| Etat, impôts et taxes                    | -                         | -                         |                   | -                         |                                                   |                              |
| Etat, TVA                                | -                         | -                         |                   | -                         |                                                   |                              |
| Etat, impôts retenus à la source         | 3.964                     | -                         | 100%              | 3.964                     |                                                   |                              |
| Autres dettes Etat                       | 11.605                    | -                         | 100%              | 11.605                    |                                                   |                              |
| <b>TOTAL DETTES FISCALES</b>             | <b>15.569</b>             | <b>-</b>                  | <b>100%</b>       | <b>15.569</b>             | <b>-</b>                                          | <b>-</b>                     |
| <b>TOTAL DETTES SOCIALES ET FISCALES</b> | <b>75.438</b>             | <b>300</b>                | <b>100%</b>       | <b>75.302</b>             | <b>-</b>                                          | <b>-</b>                     |
| Commentaires :                           |                           |                           |                   |                           |                                                   |                              |

NOTE 19: AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME

Désignation de l'entité :  
N° d'identification fiscale :

FECOFA .....0.

Exercice clos le : 31/12/2023  
Durée (en mois) : 12

| Libellés                                                                | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en<br>% | Dettes à un an au<br>plus | Dettes à plus d'un an<br>et à deux ans au plus | Dettes à plus de deux<br>ans |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|
| Organismes internationaux                                               | -                         | -                         | 0%                |                           |                                                |                              |
| Apporteurs opérations sur le capital                                    | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| Associés, compte courant                                                | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| Associés dividendes à payer                                             | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| Groupe, comptes courants                                                | -                         | -                         | 0%                | -                         |                                                |                              |
| Autres dettes associé                                                   | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| <b>TOTAL DETTES ASSOCIES</b>                                            | -                         | -                         | 100%              | -                         | -                                              | -                            |
| Créditeurs divers                                                       | 77.000                    | -                         | 100%              | 77.000                    |                                                |                              |
| Obligataires                                                            | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| Rémunérations d'administrateurs                                         | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| Compte du factor                                                        | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| Versements restant à effectuer sur titres de placement non libérés      | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du              | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| Autres créiteurs divers                                                 | -                         | -                         |                   | -                         |                                                |                              |
| <b>TOTAL CREDITEURS DIVERS</b>                                          | 77.000                    | -                         | 100%              | 77.000                    | -                                              | -                            |
| Comptes permanents non bloques des établissements et des<br>succursales | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| Comptes de liaison charges et produits                                  | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| Comptes de liaison des sociétés en participation                        | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| <b>TOTAL COMPTES DE LIAISON</b>                                         | -                         | -                         |                   | -                         | -                                              | -                            |
| <b>TOTAL AUTRES DETTES</b>                                              | 77.000                    | -                         | 100%              | 77.000                    | -                                              | -                            |
| Provisions pour risques à court terme (voir note 28)                    | -                         | -                         |                   |                           |                                                |                              |
| Commentaires :                                                          |                           |                           |                   |                           |                                                |                              |

## NOTE 20: BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE

Désignation de l'entité:  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

Exercice clos le :

31/12/2023

Durée (en mois) :

12

| Libellés                                           | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en % |
|----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| Escomptes de crédit de campagne                    | -                         | -                         |                |
| Escomptes de crédit ordinaires                     | -                         | -                         |                |
| TOTAL BANQUES, CREDITS D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE | -                         | -                         |                |
| Banques locales                                    | 33.282                    | 14.012                    | 138%           |
| Banques autres états régions                       | -                         | -                         |                |
| Autres banques                                     | -                         | -                         |                |
| Banques intérêts courus                            | -                         | -                         |                |
| Crédit de trésorerie                               | -                         | -                         |                |
| TOTAL BANQUES, CREDITS DE TRESORERIE               | 33.282                    | 14.012                    | 100%           |
| TOTAL GENERAL                                      | 33.282                    | 14.012                    | 100%           |
| Commentaires :                                     |                           |                           |                |
|                                                    |                           |                           |                |

NB : Banques et intérêts courus figure dans cette rubrique si le compte principal attaché est créateur

## NOTE 21: CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS

Désignation de l'entité:  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

Exercice clos le :

31/12/2023

Durée (en mois) :

12

| Libellés                                                                                                                                                                                                                                                   | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en % |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| Ventes dans la région                                                                                                                                                                                                                                      | -                         | -                         |                |
| Ventes hors région                                                                                                                                                                                                                                         | -                         | -                         |                |
| Ventes groupe                                                                                                                                                                                                                                              | -                         | -                         |                |
| Ventes sur internet                                                                                                                                                                                                                                        | -                         | -                         |                |
| Rabais, remises, ristournes accordés (non ventilés)                                                                                                                                                                                                        | -                         | -                         |                |
| <b>TOTAL VENTES MARCHANDISES</b>                                                                                                                                                                                                                           | -                         | -                         |                |
| Ventes dans la région                                                                                                                                                                                                                                      | -                         | -                         |                |
| Ventes hors région                                                                                                                                                                                                                                         | -                         | -                         |                |
| Ventes groupe                                                                                                                                                                                                                                              | -                         | -                         |                |
| Ventes sur internet                                                                                                                                                                                                                                        | -                         | -                         |                |
| Rabais, remises, ristournes accordés (non ventilés)                                                                                                                                                                                                        | -                         | -                         |                |
| <b>TOTAL VENTES DE PRODUITS FABRIQUES</b>                                                                                                                                                                                                                  | -                         | -                         |                |
| Ventes dans la région                                                                                                                                                                                                                                      | -                         | -                         |                |
| Ventes hors région                                                                                                                                                                                                                                         | -                         | -                         |                |
| Ventes groupe                                                                                                                                                                                                                                              | -                         | -                         |                |
| Ventes sur internet                                                                                                                                                                                                                                        | -                         | -                         |                |
| Rabais, remises, ristournes accordés (non ventilés)                                                                                                                                                                                                        | -                         | -                         |                |
| <b>TOTAL VENTES DE TRAVAUX ET ETSERVICES VENDUS</b>                                                                                                                                                                                                        | -                         | -                         |                |
| Produits accessoires                                                                                                                                                                                                                                       | 419.478                   | 222.972                   | 88%            |
| <b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES</b>                                                                                                                                                                                                                            | <b>419.478</b>            | <b>222.972</b>            | <b>88%</b>     |
| Production immobilisée                                                                                                                                                                                                                                     | -                         | -                         |                |
| Subventions d'exploitation                                                                                                                                                                                                                                 | 283.406                   | 1.793.630                 | -84%           |
| Autres produits                                                                                                                                                                                                                                            | -                         | -                         |                |
| <b>TOTAL AUTRES PRODUITS</b>                                                                                                                                                                                                                               | <b>283.406</b>            | <b>1.793.630</b>          | <b>100%</b>    |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                                                                                                                                                                                                                       | <b>702.884</b>            | <b>2.016.602</b>          | <b>100%</b>    |
| Commentaires :                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                           |                |
| Les subventions d'exploitation concernent principalement les fonds reçus de la FIFA et de la CAF, alors que les produits accessoires comprennent essentiellement les revenus sur ventes des billets (USD 196.663) et les publicités diverses (USD 135.186) |                           |                           |                |

## NOTE 22: ACHATS

Désignation de l'entité:  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

Exercice clos le : 31/12/2023

Durée (en mois) : 12

| Libellés                                                                           | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en % |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| Achats dans la région                                                              | -                         | -                         |                |
| Achats hors région                                                                 | -                         | -                         |                |
| Achats groupe                                                                      | -                         | -                         |                |
| Rabais, remises, ristournes obtenus (non ventilés)                                 | -                         | -                         |                |
| <b>TOTAL ACHATS DE MARCHANDISES</b>                                                | -                         | -                         |                |
| Achats dans la région                                                              | -                         | -                         |                |
| Achats hors région                                                                 | -                         | -                         |                |
| Achats groupe                                                                      | -                         | -                         |                |
| Rabais, remises, ristournes obtenus (non ventilés)                                 | -                         | -                         |                |
| <b>TOTAL ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES</b>                     | -                         | -                         |                |
| Matières consommables                                                              | -                         | -                         |                |
| Matières combustibles                                                              | 44.244                    | 36.485                    | 21%            |
| Produits d'entretien                                                               | -                         | -                         |                |
| Fournitures d'atelier, d'usine et de magasin                                       | 27.620                    | 12.368                    | 123%           |
| Eau                                                                                | 53.293                    | 23.353                    | 128%           |
| Electricité                                                                        | 23.471                    | 19.812                    | 18%            |
| Autres énergies                                                                    | -                         | -                         |                |
| Fourniture d'entretien                                                             | -                         | -                         |                |
| Fourniture de bureau                                                               | 65.715                    | 18.095                    | 263%           |
| Petit matériel et outillages                                                       | 90.116                    | 21.231                    | 324%           |
| Achats d'études, prestations de services, de travaux, de matériels et d'équipement | -                         | -                         |                |
| Achats d'emballages                                                                | -                         | -                         |                |
| Frais sur achats                                                                   | -                         | -                         |                |
| Remises, rabais, remises et ristournes                                             | 7.600                     | 5.327                     | 43%            |
| <b>TOTAL AUTRES ACHATS</b>                                                         | <b>312.059</b>            | <b>136.671</b>            | <b>100%</b>    |
| Commentaires :                                                                     |                           |                           |                |

## NOTE 23: TRANSPORTS

Désignation de l'entité: FECOFA Exercice clos le : 31/12/2023  
N° d'identification fiscale : 0 Durée (en mois) : 12

| Libellés                           | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en % |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| Transports sur ventes              | -                         | -                         |                |
| Transports pour le compte de tiers | 550.671                   | 248.625                   | 121%           |
| Transports du personnel            | 4.684                     | 7.368                     | -36%           |
| Transports de plis                 | 112.995                   | 16.994                    | 565%           |
| Autres transports                  | 215.009                   | 83.664                    | 157%           |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>883.359</b>            | <b>356.651</b>            | <b>100%</b>    |
| Commentaires :                     |                           |                           |                |
|                                    |                           |                           |                |

## NOTE 24: SERVICES EXTERIEURS

Désignation de l'entité:  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

Exercice clos le :

31/12/2023

0 Durée (en mois) :

12

| Libellés                                                                         | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en % |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| Sous-traitance générale                                                          | -                         | -                         |                |
| Locations et charges locatives                                                   | 24.473                    | 42.701                    | -43%           |
| Redevances de location acquisition                                               | -                         | -                         |                |
| Entretien, réparations et maintenance                                            | 98.903                    | 73.231                    | 35%            |
| Primes d'assurance                                                               | 18.430                    | -                         |                |
| Etudes, recherches et documentation                                              | -                         | 707                       | -100%          |
| Publicité, publications, relations publiques                                     | 71.460                    | 11.527                    | 520%           |
| Frais de télécommunications                                                      | 22.425                    | 8.065                     | 178%           |
| Frais bancaires                                                                  | 56.189                    | 35.762                    | 57%            |
| Rémunérations d'intermédiaires et de conseils                                    | 373.999                   | 72.076                    | 419%           |
| Frais de formation du personnel                                                  | 6.667                     | 68.181                    | -90%           |
| Redevances pour brevets, licences, logiciels,<br>concession et droits similaires | -                         | 2.518                     | -100%          |
| Cotisations                                                                      | -                         | -                         |                |
| Autres charges externes                                                          | 1.033.521                 | 404.792                   | 155%           |
| <b>TOTAL</b>                                                                     | <b>1.706.067</b>          | <b>719.560</b>            | <b>100%</b>    |

Commentaires :

Les Autres charges externes comprennent essentiellement les charges d'hébergement, hôtels et restauration (USD 783.642) ainsi que les frais d'organisation des matches (USD 109.025)

## NOTE 25: IMPÔTS ET TAXES

Désignation de l'entité: FECOFA Exercice clos le : 31/12/2023  
N° d'identification fiscale : 0 Durée (en mois) : 12

| Libellés                      | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en % |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| Impôts et taxes directs       | 72.239                    | 37.159                    | 94%            |
| Impôts et taxes indirects     | -                         | -                         |                |
| Droits d'enregistrement       | 485                       | 100                       | 385%           |
| Pénalités et amendes fiscales | 29.359                    | 5.706                     | 415%           |
| Autres impôts et taxes        | -                         | -                         |                |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>102.083</b>            | <b>42.965</b>             | <b>100%</b>    |
| Commentaires :                |                           |                           |                |

## NOTE 26: AUTRES CHARGES

Désignation de l'entité :  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

Exercice clos le : 31/12/2023

Durée (en mois) : 12

| Libellés                                                                                       | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en % |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| Pertes sur créances clients                                                                    | -                         | -                         |                |
| Pertes sur autres débiteurs                                                                    | -                         | -                         |                |
| Quote-part de résultat sur opérations faites en commun                                         | -                         | -                         |                |
| Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisations                                      | -                         | -                         |                |
| Indemnités de fonction et autres rémunérations d'administrateurs                               | 42.748                    | 59.270                    | -28%           |
| Dons et mécénat                                                                                | 70.994                    | 57.213                    | 24%            |
| Autres charges diverses                                                                        | -                         | -                         |                |
| Perte de change sur créances et dettes commerciales                                            | -                         | -                         |                |
| Pénalités et amendes fiscales                                                                  | -                         | -                         |                |
| Charges pour provisions et provisions pour risques à court terme d'exploitation (voir note 28) | -                         | -                         |                |
| <b>TOTAL</b>                                                                                   | <b>113.742</b>            | <b>116.483</b>            | <b>100%</b>    |
| Commentaires :                                                                                 |                           |                           |                |
|                                                                                                |                           |                           |                |

## NOTE 27A: CHARGES DE PERSONNEL

Désignation de l'entité:  
N° d'identification fiscale :

FECOFAExercice clos le : 31/12/2023Durée (en mois) : 12

| Libellés                                                     | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en<br>% |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|
| Rémunérations directes versées au personnel                  | 444.607                   | 505.897                   | -12%              |
| Indemnités forfaitaires versées au personnel                 | 9.105                     | 37.662                    | -76%              |
| Charges sociales                                             | -                         | -                         |                   |
| Rémunérations et charges sociales de l'exploitant individuel | -                         | -                         |                   |
| Rémunération transférée de personnel extérieur               | -                         | -                         |                   |
| Autres charges sociales                                      | 72.202                    | 82.270                    | -12%              |
| <b>TOTAL</b>                                                 | <b>525.914</b>            | <b>625.829</b>            | <b>-16%</b>       |

Commentaires :

|  |
|--|
|  |
|--|

Désignation de l'entité:  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

0

Exercice clos le :  
Durée (en mois) :

31/12/2023

12

| EXERCICES CONCERNES (1)                                                                             |  | 2023      | 2022      | 2021 | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|-----------|------|------|------|
| <b>STRUCTURE DU CAPITAL A LA CLOTURE DE L' EXERCICE (2)</b>                                         |  |           |           |      |      |      |
| Capital social                                                                                      |  | 3.913.105 | 2.190.237 |      |      |      |
| Actions ordinaires                                                                                  |  |           |           |      |      |      |
| Actions à dividendes prioritaires (A.D.P.) sans droit de vote                                       |  |           |           |      |      |      |
| Actions nouvelles à émettre                                                                         |  |           |           |      |      |      |
| par conversion d'obligations                                                                        |  |           |           |      |      |      |
| par exercice de droits de souscription                                                              |  |           |           |      |      |      |
| <b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE (3)</b>                                                    |  |           |           |      |      |      |
| Chiffre d'affaires hors taxes                                                                       |  | 419.478   | 222.972   |      |      |      |
| Résultat des activités ordinaires (R.A.O.) hors dotations et reprises (exploitation et financières) |  | 2.938.774 | 18.443    |      |      |      |
| Participation des travailleurs aux bénéfices                                                        |  | -         | -         |      |      |      |
| Impôt sur le résultat                                                                               |  | -         | -         |      |      |      |
| Résultat net (4)                                                                                    |  | 2.938.051 | 3.782     |      |      |      |
| <b>RESULTATS ET DIVIDENDE DISTRIBUES</b>                                                            |  |           |           |      |      |      |
| Résultat distribué (5)                                                                              |  |           |           |      |      |      |
| Dividende attribué à chaque action                                                                  |  |           |           |      |      |      |
| <b>PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE</b>                                                             |  |           |           |      |      |      |
| Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice (6)                                          |  |           |           |      |      |      |
| Effectif moyen de personnel extérieur                                                               |  |           |           |      |      |      |
| Masse salariale distribuée au cours de l'exercice (7)                                               |  | 453.712   | 543.559   |      |      |      |
| Avantages sociaux versés au cours de l'exercice (8) (Sécurité sociale, oeuvres sociales)            |  | 72.202    | 82.270    |      |      |      |
| Personnel extérieur facturé à l'entreprise (9)                                                      |  | -         | -         |      |      |      |

(1) Y compris l'exercice dont les états financiers sont soumis à l'approbation de l'Assemblée.

(2) Indication en cas de libération partielle du capital du montant du capital non appelé.

(3) Les éléments de cette rubrique sont ceux figurant au compte de résultat.

(4) Le résultat lorsqu'il est négatif, doit être mis entre parenthèses.

(5) L'exercice N correspond au dividende proposé du dernier exercice.

(6) Personnel propre.

(7) Total des comptes 661, 662, 663.

(8) Total des comptes 664, 668.

(9) Compte 667.

## NOTE 34: FICHE DE SYNTHÈSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

Désignation de l'entité:  
N° d'identification fiscale :

FECOFA

Exercice clos le : 31/12/2023

Durée (en mois) : 12

| Libellés                                                                                                                       | Exercice<br>au 31/12/2023 | Exercice<br>au 31/12/2022 | Variation en % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| <b>ANALYSE DE L'ACTIVITE</b>                                                                                                   |                           |                           |                |
| <b>SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION</b>                                                                                        |                           |                           |                |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                                                                                             | 419.478                   | 222.972                   | 88%            |
| MARGE COMMERCIALE                                                                                                              | -                         | -                         | 0%             |
| VALEUR AJOUTEE                                                                                                                 | -2.414.426                | 644.272                   | -475%          |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)                                                                                             | -2.940.340                | 18.443                    | -16043%        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION                                                                                                        | -2.981.617                | -3.782                    | 78737%         |
| RESULTAT FINANCIER                                                                                                             | 1.566                     | -                         |                |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES                                                                                              | -2.980.051                | -3.782                    | 78696%         |
| RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES                                                                                             | -                         | -                         |                |
| RESULTAT NET                                                                                                                   | -2.980.051                | -3.782                    | 78696%         |
| <b>DETERMINATION DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>                                                                          |                           |                           |                |
| EBE                                                                                                                            | -2.940.340                | 18.443                    |                |
| + Valeurs comptables des cessions courantes d'immobilisation (compte 654)                                                      | -                         | -                         |                |
| - Produits des cessions courantes d'immobilisation (compte 754)                                                                | -                         | -                         |                |
| <b>= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION</b>                                                                             | <b>-2.940.340</b>         | <b>18.443</b>             | <b>-16043%</b> |
| + Revenus financiers                                                                                                           | -                         | -                         |                |
| + Gains de change                                                                                                              | 1.566                     | -                         |                |
| + Transferts de charges financières                                                                                            | -                         | -                         |                |
| + Produits HAO                                                                                                                 | -                         | -                         |                |
| + Transferts de charges HAO                                                                                                    | -                         | -                         |                |
| - Frais financiers                                                                                                             | -                         | -                         |                |
| - Pertes de change                                                                                                             | -                         | -                         |                |
| - Charges HAO                                                                                                                  | -                         | -                         |                |
| - Participation                                                                                                                | -                         | -                         |                |
| - Impôts sur les résultats                                                                                                     | -                         | -                         |                |
| <b>= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (CAFG)</b>                                                                             | <b>-2.938.774</b>         | <b>18.443</b>             | <b>-16034%</b> |
| - Distributions de dividendes opérées durant l'exercice                                                                        | -                         | -                         |                |
| <b>= AUTOFINANCEMENT</b>                                                                                                       | <b>-2.938.774</b>         | <b>18.443</b>             | <b>-16034%</b> |
| <b>ANALYSE DE LA RENTABILITE</b>                                                                                               |                           |                           |                |
| Rentabilité économique = Résultat d'exploitation (a) / Capitaux propres + dettes financières                                   | -342%                     | 0%                        | -342%          |
| Rentabilité financière = Résultat net / Capitaux propres                                                                       | -342%                     | 0%                        | -342%          |
| <b>ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE</b>                                                                                      |                           |                           |                |
| Capitaux propres et ressources assimilées                                                                                      | 871.621                   | 2.128.804                 | -59%           |
| + Dettes financières* et autres ressources assimilées (b)                                                                      | -                         | -                         |                |
| <b>= Ressources stables</b>                                                                                                    | <b>871.621</b>            | <b>2.128.804</b>          | <b>-59%</b>    |
| - Actif immobilisé (b)                                                                                                         | 649.072                   | 130.761                   | 396%           |
| <b>= FONDS DE ROULEMENT (1)</b>                                                                                                | <b>222.549</b>            | <b>1.998.043</b>          | <b>-89%</b>    |
| Actif circulant d'exploitation (b)                                                                                             | 992.660                   | 306.135                   | 224%           |
| - Passif circulant d'exploitation (b)                                                                                          | 763.227                   | 35.326                    | 2061%          |
| <b>= BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (2)</b>                                                                              | <b>229.433</b>            | <b>270.809</b>            | <b>-15%</b>    |
| Actifs circulant HAO (b)                                                                                                       | -                         | -                         | 0%             |
| - Passif circulant HAO (b)                                                                                                     | -                         | -                         | 0%             |
| <b>= BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3)</b>                                                                                         | <b>-</b>                  | <b>-</b>                  | <b>0%</b>      |
| <b>BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4) = (2) + (3)</b>                                                                            | <b>229.433</b>            | <b>270.809</b>            | <b>-15%</b>    |
| TRESORERIE NETTE (5) = (1) - (4)                                                                                               | -6.884                    | 1.727.234                 | -100%          |
| <b>CONTRÔLE : TRESORERIE NETTE = (TRESORERIE-ACTIF) - (TRESORERIE-PASSIF)</b>                                                  | <b>-6.884</b>             | <b>1.727.234</b>          | <b>-100%</b>   |
| <b>ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRESORERIE</b>                                                                                |                           |                           |                |
| Flux de trésorerie des activités opérationnelles                                                                               | -2.897.398                | -310.018                  | 835%           |
| - Flux de trésorerie des activités d'investissement                                                                            | -559.586                  | -152.985                  | 266%           |
| + Flux de trésorerie des activités de financement                                                                              | 1.722.869                 | 2.190.237                 | -21%           |
| <b>= VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE</b>                                                                        | <b>-1.734.115</b>         | <b>1.727.234</b>          | <b>-130%</b>   |
| <b>ANALYSE DE LA VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>                                                                  |                           |                           |                |
| Endettement financier brut (Dettes financières* + Trésorerie-passif)                                                           | 33.282                    | 14.012                    | 138%           |
| - Trésorerie-actif                                                                                                             | 26.398                    | 1.741.246                 | -98%           |
| <b>= ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>                                                                                             | <b>6.884</b>              | <b>-1.727.234</b>         | <b>-100%</b>   |
| (a) Résultat d'exploitation après impôt théorique sur le bénéfice                                                              |                           |                           |                |
| (b) Les écart de conversion doivent être éliminés afin de ramener les créances et les dettes concernées à leur valeur initiale |                           |                           |                |
| Dettes financières * = emprunts et dettes financières diverses + dettes de location acquisition                                |                           |                           |                |
| Commentaires :                                                                                                                 |                           |                           |                |